

## 【指定就労継続支援A型事業所 経営改善計画書】

|          |                                       |         |                               |           |              |  |  |
|----------|---------------------------------------|---------|-------------------------------|-----------|--------------|--|--|
| 事業所名等    | オーラン=窓                                |         | 代表者姓名                         | 井上 隆史     |              |  |  |
| 事業所所在地   | 愛知県一宮市栄1-10-16 ウイングビル4階北室             |         |                               |           |              |  |  |
| 連絡先      | 電話番号 0564-26-1577                     |         |                               | fax番号     | 0564-26-1578 |  |  |
| 職員数      | 7 定員                                  | 20 利用者数 | 26 (うち身体 1 対的 5 残障 12 その他 6 ) |           |              |  |  |
| 事業所の設置主体 | 社会福祉法人 <b>民間企業</b> ・ 施設法人 ・ その他の設立年月日 |         |                               | 2020年1月1日 |              |  |  |
| 改善計画期間   | 2023年 4月 1日 ~ 2023年 3月 31日 (1年間とすること) |         |                               |           |              |  |  |

1. 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができていない理由と具体的改善策  
(詳細かつ具体的に記載すること)

| (改進理由)                           | (具体的改善策)   |
|----------------------------------|--|
| 1. 施設内作業での感想が低い                  | 1. 計画活動を行なう能力ある企業を開拓<br>→ 営業会社内での人材と顧客との連携をする→一日最大4つの施設外就労先(17人)就労分の確認。事業所の運営担当者が1ヶ月毎評価ため、毎月進める施設外就労先の確認に努める…施設運営で常に連携している企業など |
| 2. 施設内就労の個別課題に入り、毎日就労することができなかった | 2. 施設内就労の個別課題に入り、毎日就労することができなかった   |

2. 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

| 現までの事業内容   | 計画期間を通じて実施する事業内容   |
|--|--|
| 内職受託事業(手芸)<br>トリの刺繍作成、さんの穴あけ、お皿子の投入。また、シート類手芸<br>施設外就労2種<br>野菜の収穫、野菜の加工、肉器用調理メニュー等<br>内職受託業務半社 | 1. 内職受託事業の見直し→オフィシャルオンライン販売の導入、新規案件の拡大検討<br>2. 施設外就労先での人材と顧客との連携をする→一日最大4つの施設外就労先(17人)就労分の確認。事業所の運営担当者が1ヶ月毎評価ため、毎月進める施設外就労先の確認に努める…施設運営で常に連携している企業など |

(注) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に生じ変革する意の旨や異常(どのよう異常、競争等を示した者が担当するか等)について詳細に記載すること

3. 現在の生産活動に係る通常の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額(1年間の額を記載)

| 現在の収入額  | 計画期間を通じて達成すべき目標収入額            |
|---|-------------------------------|
| 14,342,742円   | 27,828,864円                   |
| (主な費目)<br>施設外就労先:野菜の収穫、野菜の加工、肉器用調理メニュー等<br>内職受託業務半社 | (収益額)<br>28名×4時間×時給円×21日×12ヶ月 |

(注)目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12ヶ月」以上の額でなければならない。

4. 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額(1年間の総額を記載)

| 現在の経費  | 計画期間を通じて見込まれる経費 |
|--------|-----------------|
| 691    | 691             |
| (主な費目) | (収益額)           |

5. 生産活動に係る事業の収入-生産活動に伴う必要経費

| 現までの「収入-経費」 | 計画期間後の「収入-経費」 |
|-------------|---------------|
| 14,342,742円 | 27,828,864円   |

6. 現在の利用者の賃金額及び計画期間後の利用者の賃金額

| 現までの支払い賃金額  | 計画期間後の支払い賃金額                  |
|-------------|-------------------------------|
| 31,454,844円 | 27,828,864円                   |
| (賃金額)       | (収益額)<br>28名×4時間×時給円×21日×12ヶ月 |

事業所代表者署名欄 井上 隆史

■「現在」はいずれも、指定基準第192条第2項を満たさないと判断された項目を改めて記載すること。  
■その他、社会福祉法人会員登録に基づく会員登録等、地方公表履歴が必要となる情報を添付させること。



## 経営改善計画実施室の長答約改収案と実施時期等

| 項目      | 課題              | 実施期間            | 具体的な改革策  |
|---------|-----------------|-----------------|--|
| 空港内利の強化 | 施設内、施設外の単価率を上げる | 2023年4月～2024年3月 | 施設内在場料の割合を削減し、空港の見直し、店舗や料金の考え方を内閣総理大臣室へ提出する。または新規事業や、施設外販売で単価を上昇させるため引き渡す権利を増加し、競争力を高めさせることにより、空港内利を上げるために在場料の見直しを行なう。 |
| 生産性UP   | 施設内作業の効率化       | 2023年4月～2024年3月 | 生産性を上げるために在場料の見直しを行なう。1年間、1ヶ月ごとにこれまでの作業を評議会で見直しを行なう。   |
| 人材育成    | 職員の意識向上、実戦力向上   | 2023年4月～2024年3月 | 各部門に亘り、意識と生産性への意識改革。社員からのモチベーションのための声かけ、理解力向上を図る。また、各部門に亘り、職員の意識を活性化する企画がある場合はそれを実行する。特に外部連携による公認。                     |

(三) 経営改善を行う場合(例：会員体制の強化、経営的成績、収益性等)を直感することとともに、課題を明確化し、その実現に付随するための方針期間と具体的な改善策を示す。これに沿って、適宜機会を設け、

(一) 誓言三心要證

(前編第二種)

| 2022年 |              | 1月        | 2月        | 3月        | 4月        | 5月        | 6月        | 7月        | 8月        | 9月        | 10月       | 11月       | 12月       | 1月         | 2月 | 3月 | 4月 |
|-------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|----|----|----|
| 本     | 款待支援事業収益     | 1,865,514 | 1,830,107 | 1,215,136 | 850,435   | 1,412,595 | 1,142,021 | 1,238,142 | 1,028,487 | 1,265,104 | 1,122,792 | 1,075,477 | 1,211,325 | 14,862,774 |    |    |    |
| 益     | 款待支援事業活動収益   | 1,865,514 | 1,840,142 | 1,215,136 | 850,435   | 1,412,595 | 1,132,487 | 1,238,142 | 1,028,487 | 1,265,104 | 1,122,792 | 1,075,477 | 1,211,325 | 14,862,774 |    |    |    |
|       | 款待支援事業元原価    |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 3.苦口品(高丹)相手高 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 当社取扱支店事業製造原価 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 当社取扱支店事業仕入高  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 日本製品(高丹)相手高  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 初夏支店事業販売実績   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 既存支店平均活動費率   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |    |    |    |
|       | 既存支店平均活動費率   | 1,250,114 | 1,240,126 | 1,200,104 | 850,468   | 1,27,391  | 1,230,561 | 1,230,347 | 1,025,421 | 1,238,113 | 1,015,392 | 1,135,433 | 1,211,305 | 14,862,744 |    |    |    |
|       | 支払手賃金他       | 5,119,570 | 5,132,240 | 2,582,977 | 5,407,264 | 1,625,544 | 2,298,463 | 1,440,516 | 2,063,537 | 2,408,603 | 2,282,355 | 2,181,211 | 2,358,711 | 31,256,544 |    |    |    |